

JANNS VOORZIEET LANG

durige crisis

Faayge toe te

leuur

blijft", aldus de bestuursvoorzitter van het Rosmalense bouwconcern. "De hernieuwde turbulentie op de financiële markten gaat hier niet bij helpen, de verlaging van de overdrachtsbelasting waarschijnlijk wel."

Heijmans behaalde over de eerste zes maanden van het jaar een nettowinst van 5 miljoen euro. Dat is weliswaar een miljoen meer dan in dezelfde periode vorig jaar, maar ook ettelijke miljoenen minder dan waar bouwanalisten op hadden gerekend. De omzet steeg met 3 procent naar 1,08 miljard. Ook nam de werkvoorraad toe, met ruim 4 procent naar 2,3 miljard.

Witzel loonde zich tevreden met de resultaten, ondanks verliezen bij de vastgoeddivisie en in Duitsland. "In Nederland hebben we met name bij de divisies infra en woningbouw prima resultaten geboekt. Bij vastgoed is het hard werken voor weinig marge, terwijl in Duitsland de resultaten veel sterker dan verwacht onder druk stonden."

Infra

De infradivisie was in het eerste halfjaar goed voor een operationele winst van 16 miljoen, 5 miljoen meer dan vorig jaar. Ook de woningbouwakkoord deed het goed met een winst van 10 miljoen. Daarmee werd de prestatie van vorig jaar geëvenaard. De divisie Utiliteitsbouw draaide quitte, terwijl vastgoed 4 miljoen in het rood dook.

Door tegenvallers bij dochterbedrijf Oevermann werd in Duitsland een verlies geboekt van 3 miljoen. Maatregelen zijn genomen om het tijer te keren. In België werd het verlies van vorig jaar omgeboogen in een winst van 3 miljoen.

stijgen en de woningmarkt weer in beweging komen." Witzel maakt zich bovendien zorgen over de nieuwe financiële crisis die wereldwijd de kop heeft opgestoken. "Die kan tot gevolg hebben dat overheden in binnen- en buitenland nog meer moeten bezuinigen. Dat kan een rechtstreeks effect hebben op investeringen in bijvoorbeeld infrastructuur", sombert Witzel.

Toekomst

Voor de tweede helft van het jaar maakt de Heijmans-topman zich nog weinig zorgen. Gezien de huidige orderportefuille moet het aannemingsconcern volgens hem in staat zijn het jaar goed af te sluiten. "Maar ik kan niet in de toekomst kijken. Hoe de orderstroom zich gaat ontwikkelen, weet ik niet."

INTERVIEW HANS MOORS/WILFRED JANSSEN 'Giesbers groeit boven VCA uit'

Theo Leoné
Wijchens - Giesbers omarmt systeem Ohsas 18001 om de arbeidsomstandigheden zo efficiënt mogelijk naar een hoger niveau te tillen. Het afscheid van de methode VCA bevalt de bouwuit Wijchens uitstekend.

Ohsas is nog niet zo bekend. Je ziet vaak vraagekens boven de hoofden. Bijna elk bestek verplicht tot VCA", zegt Wilfred Janssen, de coördinator voor kwaliteit, arbo en milieu bij de Gelderse aannemer die vorig jaar een omzet draaide van 131 miljoen euro.

"Maar we hebben nog geen project gemist vanwege ons werken met Ohsas", verzekert technisch directeur Hans Moors. "De opdrachgevers is prima uit te leggen dat ons systeem verder gaat, ook meer op maat gesneden is, dan checklist VCA."

Aan de vooravond van de bouwcrisis snuffelde Giesbers al aan het gecertificeerde Ohsas 18001. De werkwijze is geënt op een oud Noors initiatief om koopvaardij-schepen te inspecteren. De lettercombinatie staat voor Occupational Health and Safety Assessment Series. Een hele mond vol voor het verbeteren van gezondheid en veiligheid op de werkveld. Janssen: "In 2010 zijn we overgestapt van VCA naar Ohsas. We hadden de checklist van VCA maar wilden dingen anders. We groeiden boven VCA uit. Ohsas zegt stellig: wat zijn de bedrijfsrisico's, wat de regels en hoe ga je daar om aan te vliegen, krijg je de grootste effecten. De mensen moeten er achter staan. Als bij VCA de meeste werknemers iets niet zien zitten dan werkt dat averechts."

Denk vrij

Technisch directeur Moors noemt Ohsas laagdrempelig, praktijkgericht en zorgvuldig opgebouwd vanaf de werkvloer. Checklist VCA komt toch meer van bovenaf, als opdracht zonder discussie. Giesbers heeft een sfeer geschapen waarin de medewerkers gevraagd

wordt het oude VCA-denken los te laten. We doen het zo al jaren, is als argument niet meer goed genoeg.

"Denk vrij en in de ruime zin in arbeidsomstandigheden", valt in de bouwketen te lezen. "Wat is de consequentie van de keuze tijdens de uitvoering? Handwerk betekent een verhoogde kans op rugklachten. Kraanwerk is verlaging van de kans op rugklachten. Heb een open geest voor positieve veranderingen: bedrijfsmatig en op de bouwplaats, in de bouwketen en logistiek."

KAM-coördinator Janssen geeft grif toe dat de invoering van de nieuwe werkwijze aanvankelijk op weerstand stuitte. Onder het motto: weer wat nieuws? "Het opstarten kost veel tijd, meer dan bij VCA. Na een jaar vergt Ohsas juist minder tijd.

Jaarlijks maken we een rapportage over het hele systeem en formuleren we de doelstellingen opnieuw. Wat is er gebeurd met de meldingen? De beantwoording van die vraag is belangrijk."

Wie de EHBO-koffer gebruikt moet opschrijven waarom

Nieuwe regels werden ingevoerd.

Wie de EHBO-koffer gebruikt is verplicht op te schrijven waarom. Uit de notities is bijvoorbeeld op te maken hoe vaak snijwonden voorkomen en kan daarop actie worden ondernomen. Tijdens trainingen wordt extra aandacht gegeven aan de meest voorkomende verwondingen.

"Ook al maken we nog zo'n mooi werk, als een ongeluk gebeurt is de lol er snel af", stelt Moors. Onveilige situaties en licht letsel zijn de voorbodes van veel ernstiger ongevallen. Voorkomen is beter dan genezen. Met de komst van Ohsas wijzigde de startwerkvergadering met de onderaannemers. Extra aandacht kwam voor de bedrijfs hulpverlening en de veiligheidsrisico's. Werkplekken kregen de veiligheidsman van de week, geen niemenda-



Kwaliteitsman Wilfred Janssen en technisch directeur Hans Moors (rechts) van bouwbedrijf Giesbers. "Denk vrij en in de ruime zin in arbeidsomstandigheden. Met Ohsas gaan we een stap verder dan VCA." Foto: William Moore

letje maar een medewerker met bevoegdheden. Elk kwartaal vinden inspecties plaats. De onderaannemers moeten de veiligheid controleren en hun bevindingen rapporteren aan de uitvoerder.

Bijvangst

Een opmerkelijke bijvangst bleek het idee om restbeton - welk project heeft dat niet - te sorteren in malen. Afval verandende zo in een verkoopbaar product. Giesbers introduceert

de het leermoment van de week.

Zette ook een elektronisch kenniscentrum op waarin per project de goede en minder plezierige ervaringen zijn terug te vinden. Janssen: "Toen we het systeem nog niet hadden, liepen we bij afzonderlijke problemen telkens tegen dezelfde fouten aan. Dat moet je proberen te voorkomen. Samen weten we bij Giesbers alles. Ieder voor zich maar een beetje."

TKH GI OVER VET

Van onze redactie
Haaksbergen - THK (opgaande lijn die voor inzette, weten te veratgelopen halfjaar gten opzichte van de 2010 met ruim 30 p miljoen euro.

Met een omzet in h van vorig jaar van 25 concern al ruimhart nomische crisis met gelopen halfjaar ging je bovenop. Over de mende maanden is d zelfverzekerd. De w ten die TKH bedient, beeld zien. Industrial afgelopen tijd hét g deel van deze divisie is gegroeid tot 51 p

Optimistisch

Telecom Solutions i derportefuille dat markt beschikbaar k leg van glasvezelnet

Dure g

Bart Mullink
Zwolle - De gestegen temperen het financ Wavin. De producent leidingssystemen kan gingen maar deels d zijn producten. Datz onder druk.

De omzet kwam i maanden van dit ja joen euro, 14,7 proc dezelfde periode w loop van het afgelo gen de prijzen die W tellen voor grondst forns: met 15 tot 20 p te van het begin van werd bereikt in de p Prijzen verhoggen grondstofprijzen te dan het gewenste