

# Energiebesparing vraagt betrokkenheid van hoog tot laag bij Sappi Nijmegen



De kosten van energie vormen voor papierfabrieken tien tot twintig procent van de totale kosten. Logisch dus dat ze veel nadenken over hun energieverbruik. Dat deden ze ook bij Sappi Nijmegen. Maar vooral op managementniveau. De medewerkers op de vloer hadden geen duidelijk beeld van wat de fabriek aan energie verbruikt en nog minder van wat dat kost. Het management van Sappi wilde het energiebewustzijn op de vloer vergroten.

Daarvoor ging Sappi op voor ISO 50.001. Door de procedures die Sappi daarvoor moet volgen, wordt het belang van energiegebruik nu breder uitgedragen. De medewerkers op de vloer kennen nu het energiegebruik en de kengetallen die Sappi hanteert.

## Zo breed mogelijk

Het doel van de certificering was niet alleen energie besparen, maar vooral medewerkers bewust maken van het energieverbruik en de kosten daarvan. "We hebben nu op verschillende plaatsen in de fabriek beeldschermen opgehangen waarop medewerkers die gegevens zien", vertelt Berry Beulen, energiecoördinator bij Sappi Nijmegen. "We maken het project zo breed mogelijk. Elke week bespreekt het managementteam ons energiegebruik. Een interne energiewerkgroep met leden vanuit alle geledingen praat elke maand met elkaar. Verder betrekken we mensen op de vloer bij alle plannen. Energiemanagement moet niet iets zijn van een select groepje dat dingen doordrukt. Dat werkt niet. Met betrokkenheid gaat het beter. Bovendien, mensen die energie verbruiken kunnen het beste vertellen waarom ze het gebruiken en aangeven wat anders zou kunnen."



**Als de werkvloer enthousiast is, kan alles.**  
(Berry Beulen en Marcel van Veen)

## Cultuur

Vooraf was er de normale weerstand die er vaak is bij veranderingen. Reacties als: 'Dat hebben we twintig jaar geleden ook al eens geprobeerd, het werkt niet.' "Je hebt goede argumenten nodig en moet vooral met de cultuuraspecten bezig zijn", zegt Berry. "We hebben diverse brainstormsessies gehouden over mogelijkheden van besparen. Daar zijn hele goede ideeën uitgekomen. Vaak zie je die niet door bedrijfsblindheid. Het gaat vaak om kleine dingen zoals deuren openlaten in de winter. Daardoor is de weerstand verdwenen. We zijn ons allemaal bewust dat we in deze tijd gewoon goedkopere grondstoffen moeten gebruiken en moeten besparen op energie. Automatisering helpt om dat bewustzijn wakker te houden. Op de beeldschermen ziet iedereen live hoe ons energieverbruik verloopt."

## Vooral slimmer

Sappi heeft ook daadwerkelijke besparingen bereikt, vooral door slimmer energieverbruik. Dat ziet het terug in de energierekening. "We kijken nog hoe we ons waterverbruik kunnen verminderen. En of we een goedkoper type vezel kunnen gebruiken dat ook goed werkt, bijvoorbeeld eucalyptus. Die vezel heeft minder energie nodig in het proces. En we zetten nu steeds meer onderdelen van de papiermachine stil tijdens breuken of ongeplande stops die langer duren. Stilzetten en opnieuw starten scheelt een hoop energie. Verder pakken we ons onderhoud anders aan. Als vroeger een onderdeel kapot was, bestelden we een nieuwe. Nu kijken we eerst of we het wel het juiste onderdeel op de juiste plaats is en of er misschien een energiezuiniger alternatief is." Sappi bereikte ook enkele besparingen door investeringen. Het bouwde een nieuwe warmteterugwinning waarmee de gebouwen worden verwarmd. En het paste het stoomen condensatiesysteem aan. "Er is nog meer te besparen", zegt Berry. "ISO 50.001 is een voortdurend proces. We blijven meten en veranderen."

**Bron: Beste Praktijken op het gebied van energiebesparingen in de Nederlandse papier- en kartonindustrie een uitgave van Koninklijke VNP in het kader van de energietransitie papierketen, april 2013**