

Het webinar CSRD begint om 15.00 uur.

Wist u dat u veel informatie over wet- en regelgeving kunt vinden op mijn.sccm.nl? Toegang tot mijn.sccm is gratis voor o.a. ISO 14001- en 45001-gecertificeerde organisaties of organisaties die een overeenkomst hebben met een certificatie-instelling.

Meer informatie op www.sccm.nl/mijn-sccm.

Wilt u een eerder webinar van SCCM terugkijken?
Kijk dan op www.sccm.nl/eerdere_webinars.



CSRD – ESRS toelichting en aanpak

Relatie met ISO 14001:2015 normparagrafen

Juni 2024
Birgit van Oijen



TOSCA

Drie gebieden waar wij onze expertise en ervaring bundelen om echte oplossingen te bieden



STRATEGIE & WAARDE CREATIE

Wat is onze ambitie? Hoe kunnen wij waarde creëren voor al onze stakeholders? Wat zijn de belangrijkste kansen en risico's voor nu en in de toekomst? Hoe bepaal je een duurzame strategie, en hoe integreer je de SDG's?



IMPLEMENTATIE & BETROKKENHEID

Hoe implementeren wij onze duurzaamheidsstrategie? Wat zijn de meest doeltreffende praktijken? Hoe betrekken we management en medewerkers om duurzame verandering te realiseren in ons bedrijf?



VERSLAGLEGGING & CSRD

Hoe rapporteren wij op een authentieke manier over duurzaamheid? Hoe raakt de CSRD ons bedrijf en hoe kunnen wij de CSRD implementeren? Hoe kunnen wij betrouwbaarheid van data garanderen?

TRANSFORMATIE PROGRAMMA: samenwerking met prof. Rob van Tulder van Rotterdam School of Management (Erasmus) om actie te versnellen op de 2030 duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's)

LET'S MEET

Senior duurzaamheidsexperts met een bewezen staat van dienst



Nicolette Loonen
FOUNDER



Ulrike de Jong
FOUNDER



Marjolein Baghuis
ASSOCIATE PARTNER



Cris Janssen
ASSOCIATE PARTNER



Christien Pennings
ASSOCIATE PARTNER



Birgit van Oijen
ASSOCIATE PARTNER



Floor Klein
ASSOCIATE PARTNER



Marieke van der Horst
ASSOCIATE PARTNER



Hester Verweij
IMPACT OFFICE MANAGER

Hands-on

Engaged

Experienced and
knowledgeable

Full-service
solution

*Aanpakkers
met een
groen hart*

ONZE KLANTEN EN PARTNERS



Rijksdienst voor Ondernemend Nederland



GATX Rail Europe



Focuspunten

Wat kan een aanpak zijn om aan de slag te gaan met de CSRD,
wat wordt bedoeld met de materialiteitsanalyse en
waar liggen de relaties met de ISO 14001 eisen

Essentie van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

- Rapportage **E S G**-informatie (Environment, Social, Governance)
- Doel CSRD
 - ESG-informatie verbeteren, vergelijkbaar en toegankelijk maken
 - Besluitvorming bedrijfsleven beïnvloeden (bij b.v. financiering, investeringen)
- Hoe
 - Normen voor inhoud (ESRS)
 - Verplichte verificatie
 - Verplichting tot publicatie (machine readable)

Update 2024

- EFRAG implementation Guidance (May 2024)
 - EFRAG IG 1: Materiality Assessment Implementation Guidance
 - EFRAG IG 2: Value Chain Implementation Guidance
 - EFRAG IG 3: List of ESRS datapoints – Explanatory note
- LSME ESRS – DRAFT: for listed small and medium sized enterprises
- VSME ESRS – DRAFT: Voluntary standard for non-listed small- and medium-sized undertakings (VSME ED)

Doel van de CSRD? Compliance met rapportage-eisen ?

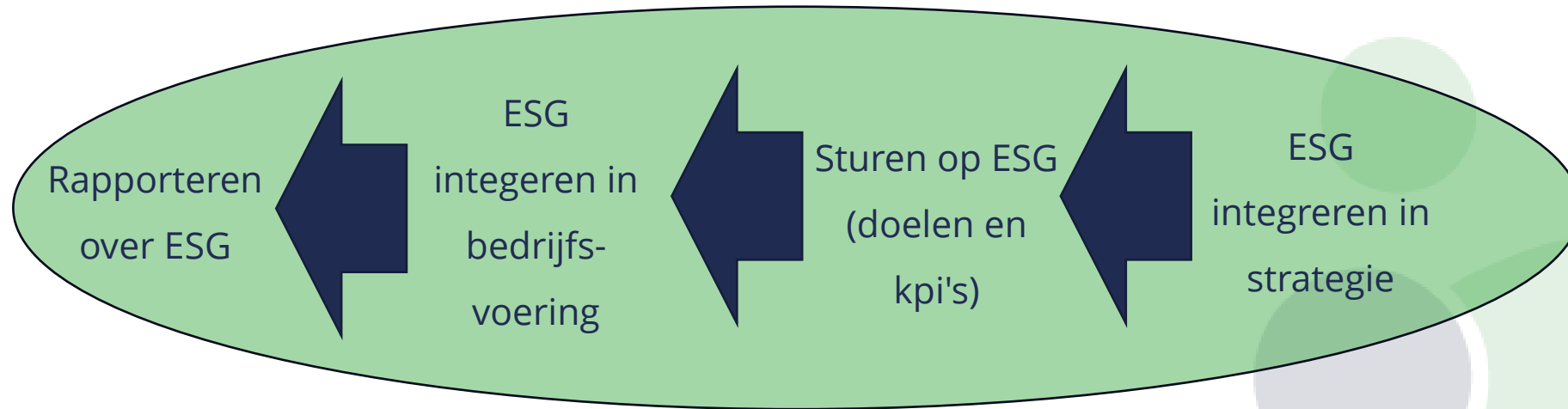
EU Groene Deal: een routekaart voor groei en veerkracht



EU-Actieplan voor Duurzame Financiering:

- Verplaats **kapitaalstromen** naar **duurzame investeringen**
- Beheer **stelselrisico's**
- Creëer meer **verantwoordelijkheid voor bedrijven** met betrekking tot hun impact door **transparantie** en **langetermijndenken**

Doel van de CSRD? CSRD als een “Tool for change”



"Reporting is just that: reporting. It's the seriousness of the underlying approach that will give value to the production of positive externalities over time"

DoubleMateriality.org

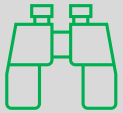
CSRD – belangrijkste elementen



Dubbele materialiteit



Bedrijfsmodel (waarde gecreëerd voor stakeholders)



Meer **prospectieve informatie** (doelstellingen op lange termijn)



Robuustheid **bedrijfsmodel** (scenario's)



Elk materieel onderwerp: **beleid, acties, doelstellingen, middelen**

Due diligence op het gebied van duurzaamheid op negatieve effecten



Informatie **upstream & downstream waardeketen**



Limited assurance



Elektronisch beschikbaar



Doelgroep: **betrokken stakeholders** en **gebruikers van duurzaamheidsverslaggeving**



CSRD - structuur en inhoud

- **Who:** 2 out of 3 criteria are met: >250 FTE, >EUR 50 million turnover, EUR 25 million assets
- **When:**
 - 2024: large (> 500 FTE) listed companies, banks, insurance companies (reports issued in 2025)
 - 2025: other companies in scope (reports issued in 2026)
 - 2026: small listed companies (reports issued in 2027)
- Part of management report
- **12 standards** covering environmental, social and governance matters
- **82** Disclosure Requirements (DR) and ~1100 datapoints

Cross-cutting standards		
ESRS 1 General principles		
ESRS 2 General, strategy, governance and materiality assessment disclosure requirements		
Topical sector-agnostic standards		
Environment	Social	Governance
ESRS E1 Climate change	ESRS S1 Own workers	ESRS G1 Business conduct
ESRS E2 Pollution	ESRS S2 Workers in the value chain	
ESRS E3 Water and marine resources	ESRS S3 Affected communities	
ESRS E4 Biodiversity and ecosystems	ESRS S3 Consumer and end-users	
ESRS E5 Resource use and circular economy		

Duurzaamheidsthema's behandeld in thematische ESRS-en

ESRS E1: Klimaatverandering

Subthema's
Klimaatadaptatie
Klimaatmitigatie
Energie



Voor ELK ESRS Thema Rapportagevereisten
Invloed op en robuustheid van strategie
Impact, risico & kansen management beleid (policy), maatregelen & middelen (actions)
Maatstaven & doelen kpi's/maatstaven (metrics) en doelen (targets)

Vervolgstappen: 'PAMT'

Policy – Actions – Metrics – Targets

Policy

Beleid per thema

Waar in de organisatie of in de waardeketen speelt dit thema?; wie is er verantwoordelijk?

Actions

Belangrijkste acties

Wanneer/waar zullen de acties plaatsvinden; wat moet ermee worden bereikt, en binnen welk tijdsbestek?

Metrics

Prestatie-indicatoren (KPI's)

Om vooruitgang en effectiviteit te meten zijn duidelijke KPI's essentieel.

Targets

Resultaatgerichte doelstellingen (targets)

Passend bij de thema's en het beleid, met een duidelijke beschrijving, bereik en tijdslijnen.

● TOSCA'S ROUTEKAART VOOR DUURZAAMHEID



1. AMBITIE

Wat is je ambitie op duurzaamheid?



2. MATERIALITEITSANALYSE

Welke thema's hebben prioriteit?



3. GAP ANALYSE

Aan welke (CSRD) elementen kun je nog niet voldoen?



6. COMMUNICATIE

Hoe en wat communiceer je naar je stakeholders?



5. IMPLEMENTATIE

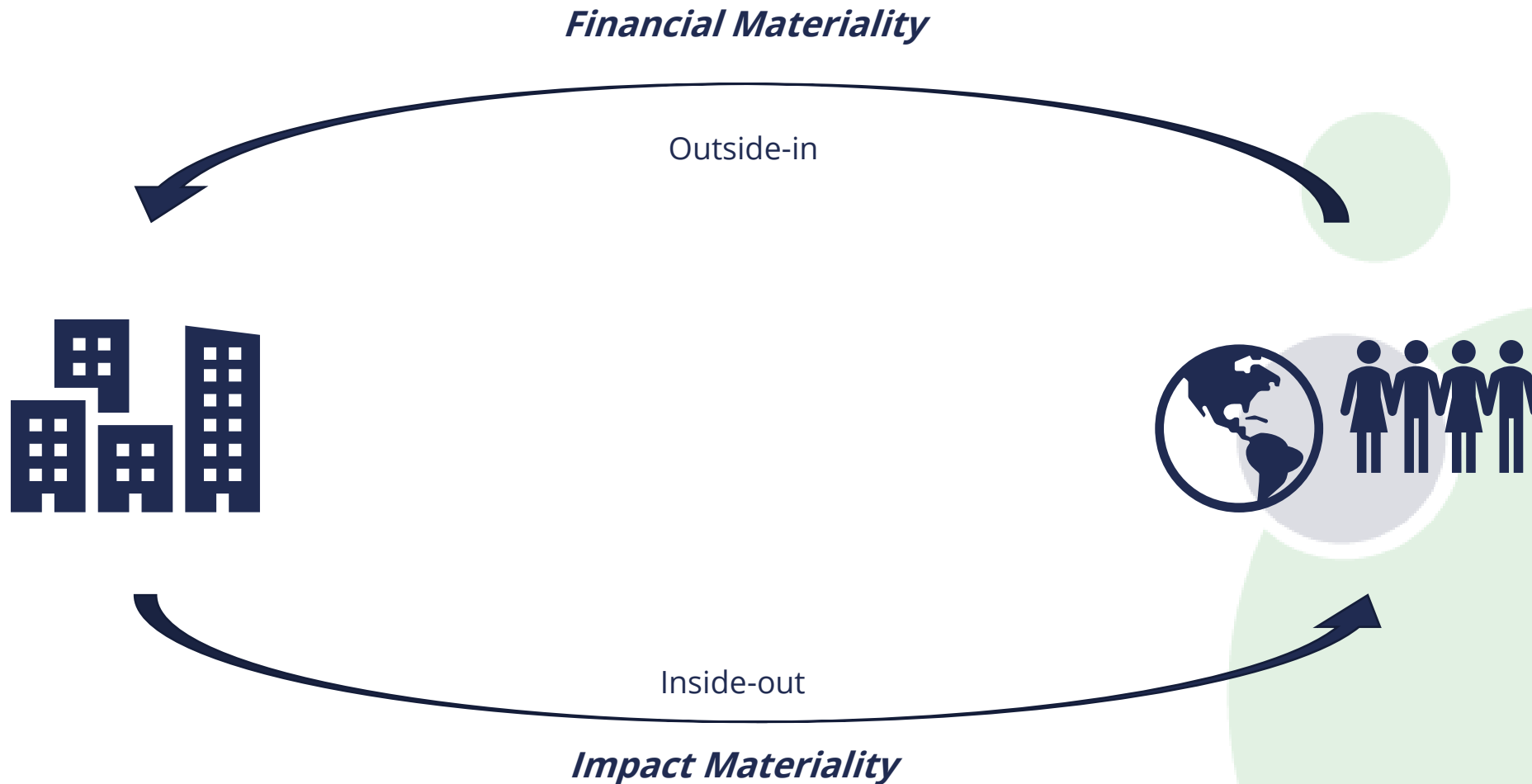
Hoe beleg je taken en verantwoordelijkheden en borg je voortgang?



4. STRATEGIE

Wat zijn je doelen en hoe integreer je duurzaamheid in de bedrijfsstrategie?

Wat is 'dubbele materialiteit'?



● CSRD STARTPUNT DUBBELE MATERIALITEITSANALYSE

Onze TOSCA TOOLS maken alle stappen CSRD proof, concreet & controleerbaar!



Thema's

- ESRS thema's en sub-sub-thema's van S1:

ESRS S1	Eigen personeel	— Arbeidsvoorwaarden	— Baanzekerheid — Werktijden — Leefbaar loon — Sociale dialoog — Vrijheid van vereniging, het bestaan van ondernemingsraden, en de informatie-, consultatie- en participatierechten van werknemers — Collectieve onderhandelingen, incl. cao-dekkingsgraad werknemers — Werk-privébalans — Veiligheid en gezondheid
---------	-----------------	----------------------	---

Beoordeling van onderwerpen: doorloop deze stappen

financiële materialiteit

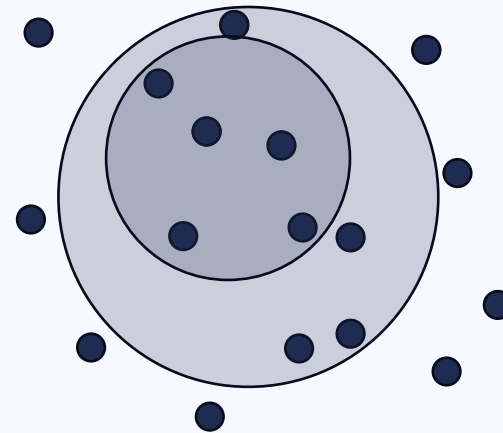
1. Omschrijf risico en of kans
2. Risico en/ of kans?
3. Hoe groot is de **omvang** van het financiële effect?
4. Hoe **waarschijnlijk** is het dat de risico / kans zich voordoet (als potentieel)

impactmaterialiteit

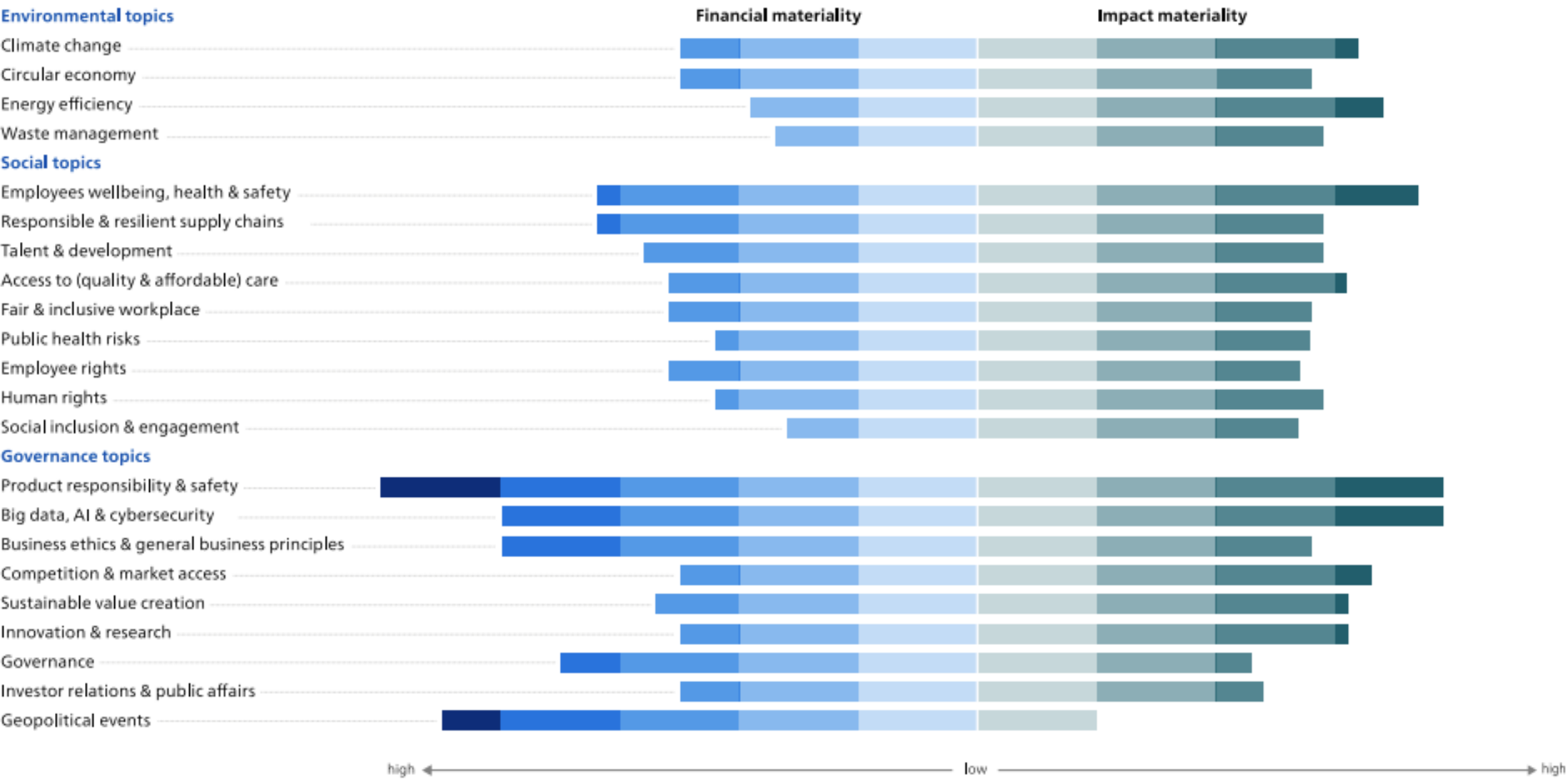
1. Omschrijf de impact
2. Is de impact positief of negatief
3. Is de impact actueel of potentieel
4. **Schaal:** Hoe ernstig (negatieve)/ gunstig (positieve) voor mens en milieu?
5. **Omvang:** Hoe wijdverspreid de impact is of zou kunnen zijn?
6. **Herstelbaarheid** van negatieve effecten. Hoe moeilijk het is om de resulterende schade tegen te gaan of goed te maken?
7. Hoe **waarschijnlijk** is het dat de impact zich voordoet (als potentieel)

Longlist -> Potentieel materieel (shortlist) -> Materieel

- Selectie van materiële thema's van belang voor:
 - Afbakening ESG-rapport
 - Strategische focus
 - Overtuiging accountant voor selectie



Dubbel Materiality assessment voorbeeld Philips



Dubbel Materiality assessment voorbeeld van ØRSTED

Double materiality assessment outcome

Outcome

We have identified our impacts on the environment and society (impact materiality assessment) as well as the sustainability-related risks that we are exposed to (financial materiality assessment). The outcome is aggregated per ESRS topic, showing that E1, E5, S3, and S2 are our most material sustainability matters.

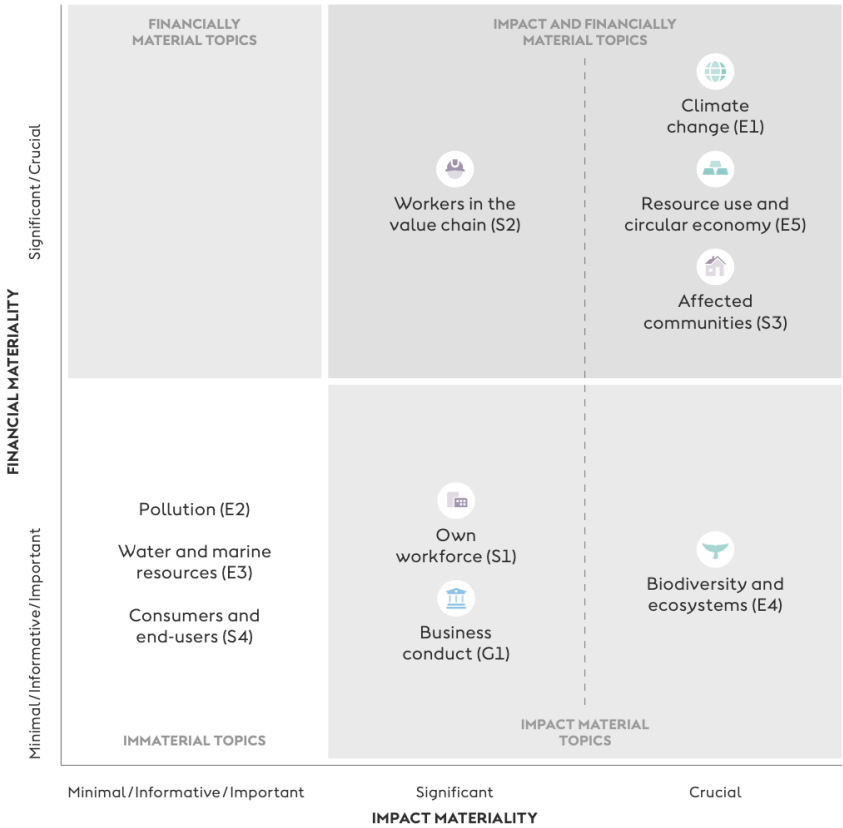
The environmental impacts and risks we have within E1 and E5 are closely linked to our strategic efforts to deliver a fast build-out of renewable energy. The deployment of new renewable capacity mitigates climate impacts but also requires significant amounts of natural resources such as steel with indirect negative impacts on the climate and the environment.

The build-out also affects people and societies, which is reflected in the impacts and risks we have within S2 and S3. We focus our efforts on making the energy transition just and inclusive, including for people working across the renewable energy supply chains, and in a way that brings benefits to local communities.

Read more

The next page illustrates where our material impacts (crucial) and our material risks occur across our full value chain. Brief descriptions of our material impacts and risks are included on the pages that follow.

More information on how we respond to the effects of our impacts and risks can be found within the 'Environment', 'Social', and 'Governance' sections.



Our DMA approach in brief

All assessed impacts and risks have been mapped to their relevant topical ESRS standard. The highest scored impact or risk within a topic determines the placement in the DMA matrix. In case of multiple topics placed within the same square, the topics are listed in chronological order.

The following main considerations have been applied:

Positive/negative impacts	Both positive and negative impacts have been assessed.
Actual/potential impacts	Impacts have been identified as actual or potential. Most impacts assessed were actual.
Risks/opportunities	Sustainability-related risks were assessed, while opportunities were not assessed in 2023.
Own operations/value chain	Impacts and risks were assessed for our own operations, and for the value chain where relevant and possible.
Residual impact/risk	Assessments have included mitigation actions that are already part of our daily operations to reduce or mitigate any negative impacts or risks. This means the ESRS topics are plotted based on residual impact and risk.

EFRAG published a draft 'Implementation Guidance' in December 2023, which we will take into account to refine our DMA methodology in 2024, including a review of our residual impact/risk approach.

Note: Our full DMA methodology can be found on pages 77-78.

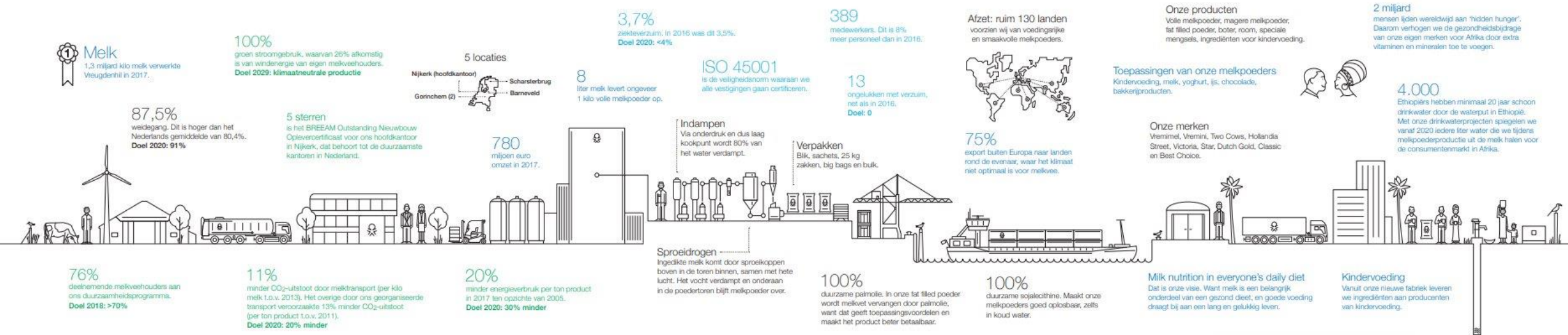
Bron:
ØRSTED Annual
report 2023

Welke stakeholders betrekken?

• Waardecreatiemodel Vreugdenhil Dairy Foods

We bring you the best of milk!

Vreugdenhil Dairy Foods realiseert drie ambities: **profitable value chain**, **great place to work** en **climate neutral**.



Procesbeschrijving / Position Paper

- Memo waarin de organisatie beschrijft welke stappen zijn doorlopen waarin zichtbaar wordt:
 - Welke keuzes zijn gemaakt;
 - Met welke argumenten;
 - Via welke stakeholders je informatie hebt verzameld via welke communicatievorm

Gebruik Toelichtingsvoorschriften voor de GAP Analyse



Voorbeeld ESRS E1-
climate change
waterfall

Rapportage over
Broeikasgasemissies

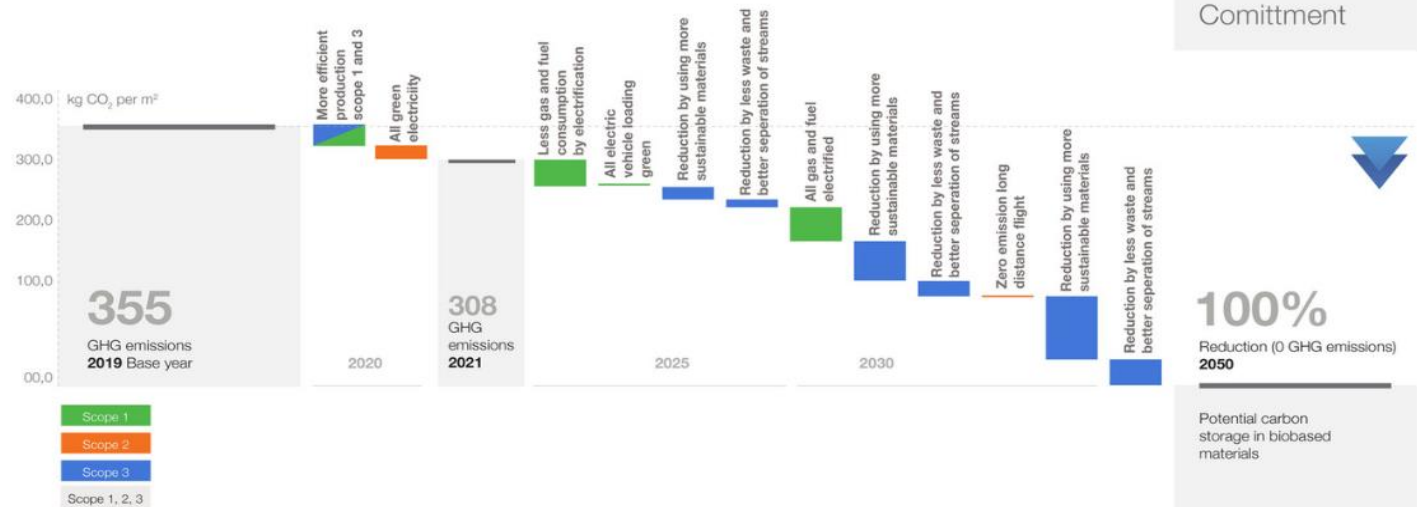


ESG Report 2021 | Environmental



Climate change graphical pathway GHG reduction targets

Our ambitious goal is to become carbon neutral by 2030 for Scope 1 and Scope 2 and to become climate positive by 2050. The figure below shows how we plan to achieve these goals.



Kwalitatieve kenmerken van informatie

- Relevantie
- Getrouwe weergave
- Vergelijkbaarheid
- Controleerbaarheid
- Begrijpelijkheid

TOSCA's routekaart voor duurzaamheid

1. Ambitie	2. Materialiteits-analyse	3. Gap analyse	4. Strategie	5. Implementatie	6. Communicatie
<i>Wat is je ambitie qua duurzaamheid?</i>	<i>Welke thema's hebben prioriteit?</i>	<i>Aan welke CSRD vereisten kun je nog niet voldoen?</i>	<i>Wat zijn je doelen en hoe integreer je duurzaamheid in je bedrijfsstrategie</i>	<i>Hoe enthousiasmeer je medewerkers en borg je voortgang?</i>	<i>Hoe en wat communiceer je naar je stakeholders?</i>
1. Externe en interne analyse: waar staat je organisatie qua duurzaamheid? 2. Business case van duurzaamheid 3. Workshop directie: ambitie van jouw organisatie?	1. Opzetten multidisciplinair team, analyse waardeketen en stakeholders 2. Longlist thema's 3. Shortlist thema's beoordelen obv CSRD-criteria en stakeholder-engagement 4. Drempelwaardes e prioritering 5. Vaststellen materiële thema's met directie 6. Procesbeschrijving voor accountant	1. Overzicht met CSRD-verplichtingen per materieel thema inclusief tijdslijn 2. Gap analyse: welk beleid of CSRD-dataverplichtingen missen? 3. Routekaart om gaten te vullen	1. Workshops: doelen, acties en KPI's per thema 2. Strategie op 1 A4 3. ESG roadmap op 1 A4 4. SDG selectie	1. Governance: rol van o.a. bestuur, management en toezichthouders 2. Uitwerking beleid, acties en doelen 3. Dataverzameling: software, interne controles, voortgangsrapportage 4. Duurzaamheid in risico management 5. Due diligence proces 6. Medewerker-betrokkenheid 7. Certificeringen; EcoVadis B-Corp, etc.	1. Communicatiestrategie 2. Waardecreatie-model 3. Continue stakeholderdialoog 4. Jaarverslag: indeling, tekstschrijven, vormgeving 5. Voorbereiding accountantscontrole

Inzichten

- Implementatie van de ESRS-eisen is een (iteratief) proces
- Input van stakeholders is cruciaal
- DMA, Gap-analyse als ook dataverzameling voor structurele en betrouwbare opzet vergt veel aandacht. Doorlooptijd is aanzienlijk
- Rapportage van deel van de datapunten mag een later jaar gedaan worden. Organisaties maken gebruik van deze mogelijkheid
- Bespreek voortgang en gemaakt keuzes voor de DMA (tijdig) met de accountant.
- Begin op tijd!

● TOSCA'S ROUTEKAART VOOR DUURZAAMHEID



1. AMBITIE

Wat is je ambitie op duurzaamheid?



2. MATERIALITEITSANALYSE

Welke thema's hebben prioriteit?



3. GAP ANALYSE

Aan welke (CSRD) elementen kun je nog niet voldoen?



6. COMMUNICATIE

Hoe en wat communiceer je naar je stakeholders?



5. IMPLEMENTATIE

Hoe beleg je taken en verantwoordelijkheden en borg je voortgang?



4. STRATEGIE

Wat zijn je doelen en hoe integreer je duurzaamheid in de bedrijfsstrategie?



**TOWARD
BUSINESS
AS A FORCE
FOR GOOD**

info@toscatrIBE.nl

Bedankt voor uw aandacht!

Kijk voor ons webinarprogramma op www.sccm.nl/webinars.

Eerdere webinars zijn terug te kijken via
www.sccm.nl/eerdere_webinars

